



PROJECT MANAGEMENT



La Universidad de Belgrano es pionera en la enseñanza de la metodología de Dirección de Proyectos. Sus Programas de Posgrado en Project Management se dictan desde 1998 y a los mismos han asistido más de mil setecientos profesionales de distintas disciplinas. Muchos de los PMPs (Project Management Professionals) certificados ante al PMI en la Argentina han adquirido sus conocimientos sobre la metodología en estos Programas.



DURACIÓN

1 año académico

MODALIDAD

1 vez por mes

HORARIO

viernes de 18:00 a 22:00 hs y sábado de 8:00 a 14:00 hs

APROBACIÓN

75% de asistencia a las clases; podrán realizarse evaluaciones parciales de los contenidos. Al final se presentará una tesina ejecutiva ante el Director.

CERTIFICADOS

El Departamento de Estudios de Posgrado y Educación Continua de la Universidad de Belgrano, extenderá el respectivo Certificado, a quienes aprueben las evaluaciones y cumplan con la asistencia mínima requerida.

El Certificado para los Profesionales Universitarios indicará “Curso de Posgrado en Project Management”, mientras que Ejecutivos admitidos que no tengan título universitario indicará “Curso de Actualización Profesional en Project Management”.

CONSIDERACIONES GENERALES DEL PROGRAMA

La disciplina de Dirección de Proyectos orienta a las empresas y entidades públicas en la conducción de los cambios, sean la construcción de una planta, la instalación de nueva maquinaria, la puesta en marcha de nuevos sistemas de procesamiento de datos, la liberación de nuevos productos y servicios, etc. y brinda soporte metodológico a los involucrados en esos cambios.

Asimismo, las técnicas modernas de mejoramiento continuo, tales como Six Sigma, Lean, TQM y otras, como así también todas las acciones que se resumen globalmente en el término "Compliance" (Cumplimiento), vinculadas con marcos regulatorios, estándares de calidad, etc requieren para su puesta en marcha y sustentabilidad, de la aplicación de metodologías formales, brindando el Project Management el marco metodológico para esos emprendimientos.

DIRIGIDO A

Gerentes de proyecto, gerentes funcionales, líderes, consultores, jefes, analistas, profesionales de distintas disciplinas, responsables de la dirección de proyectos, que tendrán oportunidad de aprender la nueva metodología de Dirección de Proyectos y la forma con que trata la problemática de cumplir con los objetivos.

Los alumnos de este programa provienen principalmente de segmentos profesionales tales como Informática, Comunicaciones, Ingeniería y Arquitectura, Publicidad, Laboratorios, Energía y Petróleo, Estado y Administración Pública, Manufactura.

OBJETIVO GENERAL

Transmitir la metodología del PMI - Project Management Institute, USA - para la resolución de los temas relacionados con el gerenciamiento del alcance, tiempo, costos, riesgos, calidad, comunicaciones, recursos humanos, contrataciones e integración de un proyecto. El curso brinda asimismo los conocimientos básicos necesarios para la preparación para la certificación como PMP (Project Management Professional) ante el PMI. La metodología del PMI es la base de la norma ISO 10006. Constituye el marco metodológico para Project Management de mayor difusión a nivel mundial.

CONTENIDOS

Introducción y contexto

- Proyectos y Operaciones.
- Project Management.
- Stakeholders.
- Los proyectos y sus relaciones.
- Proyectos y estructura organizacional.
- El ciclo de vida.
- Procesos.

Alcance

- Análisis de factibilidad.
- Project Charter.
- Definición del proyecto.
- Work breakdown structure (WBS).
- Verificación del alcance.
- Satisfacción del cliente.

Tiempo

- WBS y lista de actividades.
- Secuencia de las actividades.
- Representación en Redes.
- Duración de las actividades.
- Cronograma (schedule).
- Camino crítico - Floats.
- Control del cronograma.

Costos

- Tipos de costo .
- Tipos de estimación.
- Selección y evaluación de proyectos.
- Presupuesto de costos del proyecto.
- Control de costos:
 - Análisis de variaciones.
 - Earned Value.

Calidad

- Las expectativas del cliente.
- Cero defecto.
- Costo de la calidad.
- Control de calidad.
 - Desviación estándar.
 - Pareto.
 - Charts de control.
 - Herramientas.

Recursos Humanos

- Tipos de organización.
- Conseguir los recursos.
- Afectación de recursos.
- Roles del Gerente de Proyecto.
- Desarrollo del equipo.
- Tipos de poder.
- Manejo de conflictos.

Comunicaciones

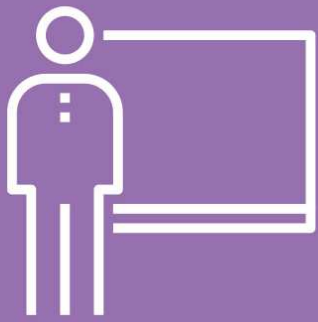
- El modelo de comunicaciones.
- Tipos de comunicación.
- La comunicación y la organización.
- Comunicaciones efectivas.
- Tipos de liderazgo.
- Distribución de la información.
- Reporte de performance.

Riesgos

- Tipos y factores de riesgo
- Identificación de riesgos
- Cuantificación de riesgos
- Respuesta a los riesgos
- Herramientas
 - Árboles de decisión
 - Valor esperado

Integración

- La integración de los proyectos.
- Ciclo de vida del proyecto.
- Iniciación, planeamiento, ejecución, control y cierre del proyecto.
- Solapamiento de procesos.
- Trade off permanente.
- Control de resultados.
- El control de cambios.



EQUIPO DOCENTE

DIRECTOR ACADÉMICO y PROFESOR TITULAR

SARAVIA, Alejandro

Ingeniero electricista Electrónico (Universidad Nacional de Córdoba). Posgraduado en Project Management (UB) PMP, Project Management Institute (USA).

Especialista en Proyectos, con fuerte experiencia en proyectos vinculados con la industria financiera, y proyectos de sistemas y organización.

Profunda experiencia en la conducción gerencial y en la dirección, auditoría y control de gestión de proyectos de alto impacto, y en las metodologías correspondientes.

Amplia experiencia en implantación de tecnología informática, y en la administración de tecnología.

Amplia experiencia en planeamiento estratégico, planeamiento operacional y control de gestión.

Co-Equiper

BARBEITO, Jorge

Licenciado en Estrategia Empresarial y Tecnología de Información (UBA). PMP, Project Management Institute, USA. Consultor / docente.

Ha trabajado en el campo de la Tecnología de Información desde 1974 y tiene una amplia experiencia en temas relacionados con el diseño, desarrollo e implementación de sistemas de información.

Es miembro fundador del Capítulo PMI Argentina, profesional certificado PMP y ha sido Director del capítulo a lo largo de los primeros diez años y voluntario desde entonces.

Desde el año 1998 se desempeña como profesor en diversos ámbitos académicos en la formación de directores de proyecto.

La Universidad se reserva el derecho de realizar cambios en el cuerpo docente que considere pertinentes. El programa puede estar sujeto a cambios por imprevistos.

UNIVERSIDAD DE
Belgrano
BUENOS AIRES - ARGENTINA

www.ub.edu.ar

educación.ejecutiva@cordoba.ub.edu.ar

Mariano Moreno 410 - 2° piso
Córdoba - Argentina
Tel.: (0351) 589 5005

